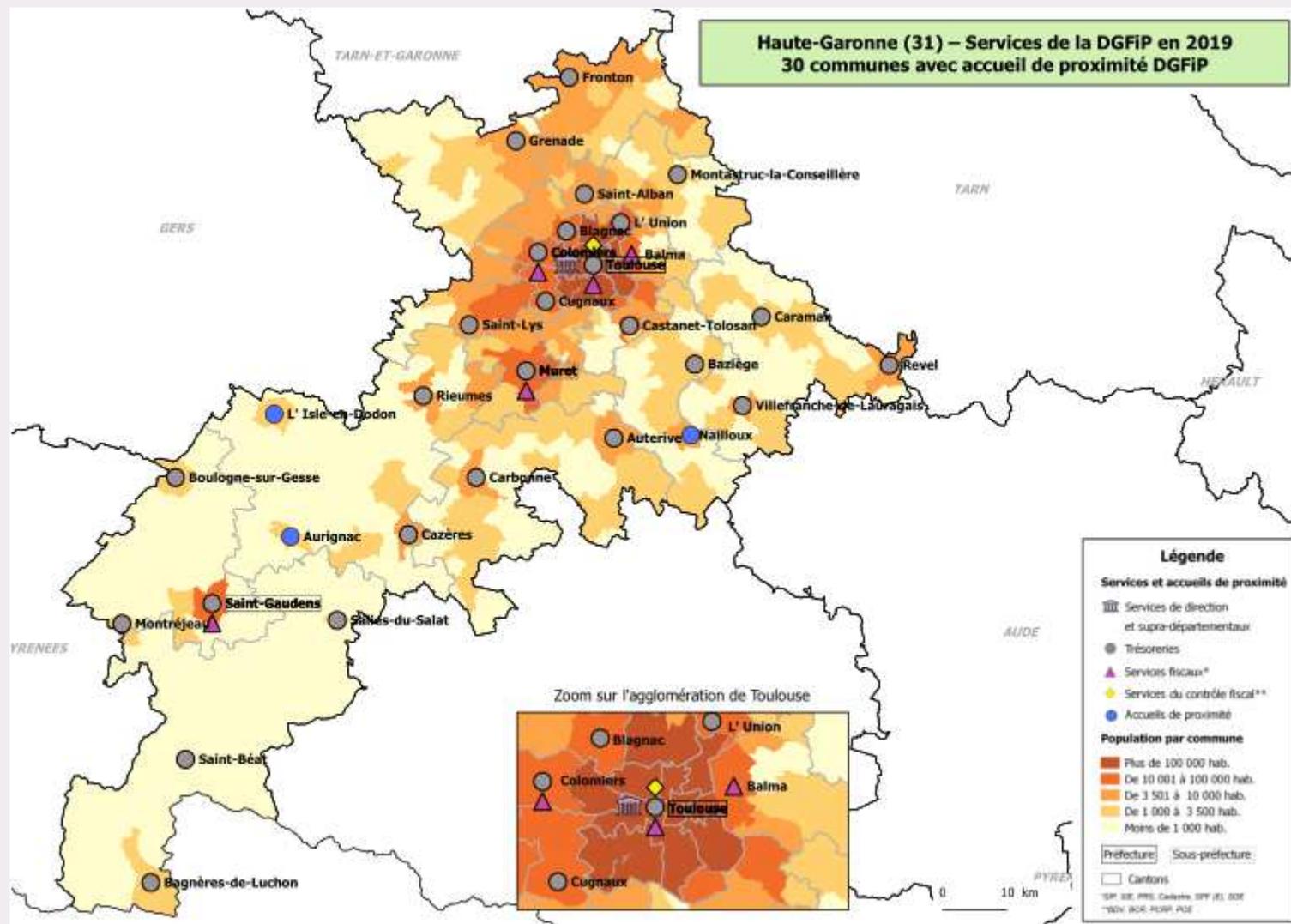


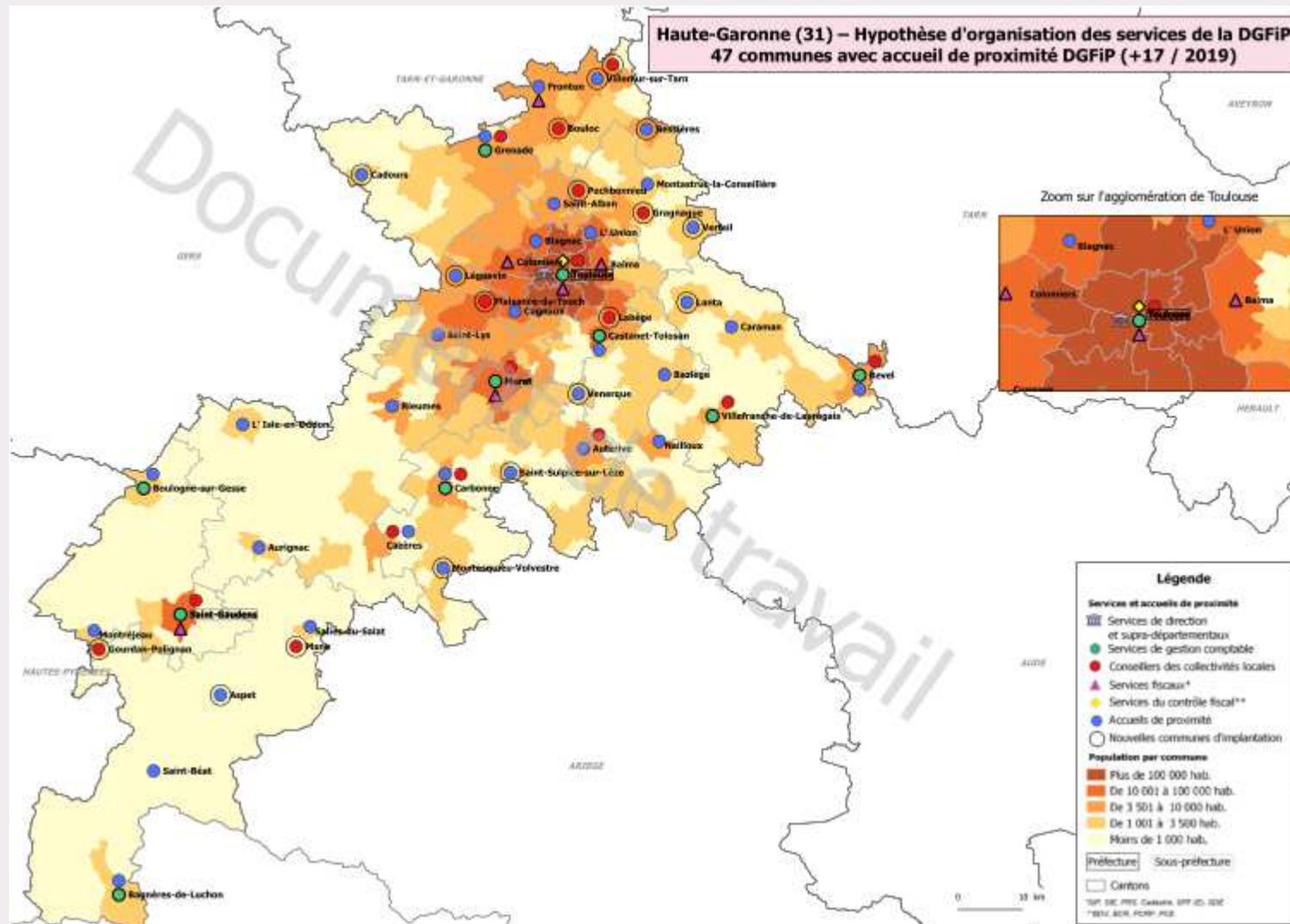


# Le projet de nouveau réseau pour la DRFIP

# Le réseau départemental en 2019



# Le projet de réseau départemental cible 2022



# Le réseau Gestion fiscale en 2019

. **42 structures fiscales composent le réseau Gestion Fiscale**

. **Dotées de 962 emplois implantés**

. **Quelques chiffres**

## Les particuliers

- ◆ 750 000 déclarations de revenus (dont 75% sous forme dématérialisée)
- ◆ 385 000 contribuables accueillis
- ◆ 2 000 déclarations d'impôt sur la fortune immobilière
- ◆ 600 000 avis de TH et 620 000 avis de TFB et TFNB

## Le foncier

- ◆ 1 700 000 parcelles répertoriées (bâties et non bâties) et 1 100 000 locaux recensés
- ◆ 168 000 réquisitions reçues et 95 000 actes dans les SPF

## Les professionnels

- ◆ 120 000 entreprises soumises à la TVA ; 50 000 entreprises soumises à l'IS ; 110 000 avis de CFE

## Le recouvrement

- ◆ 3,3 M€ de recettes d'IR, TH, TF et ISF ; 2,5 M€ de TVA ; 0,6 M€ d'IS

## Le Contrôle

- ◆ 6 000 opérations de contrôle sur pièces ou sur place
- ◆ 57 millions d'€ de droits et pénalités

# Les évolutions des implantations – Pôle fiscal

## Les SIP et les trésoreries mixtes

### Objectifs :

- . Maintenir nos 7 sites principaux (Cité, Rangueil, Mirail, Colomiers, Balma, Muret et Saint Gaudens), compte tenu de leur forte sollicitation par les usagers pour assurer un maillage territorial de qualité en matière d'accueil spécialisé
- Développer notre présence sur le territoire en augmentant le nombre de points de contacts particuliers accessible en moins de 30' et l'adapter au besoin de la population avec pragmatisme
- . Intégrer la totalité du recouvrement assuré par les 19 trésoreries mixtes (soit 1/3 des prises en charge du département)
- . Continuer à ajuster la carte des compétences des communes extérieures gérées par les SIP de Toulouse quand il existe, pour l'utilisateur, un SIP plus proche

# Les évolutions des implantations – Pôle fiscal

## Les SIP

# Projet

Avant	Après
SIP St-Gaudens	SIP St-Gaudens
SIP Muret	SIP Muret
SIP Toulouse Mirail	SIP Toulouse Mirail
SIP Toulouse Rangueil	SIP Toulouse Rangueil
SIP Toulouse Cité et SIP Toulouse Nord-ouest	SIP Toulouse Cité
SIP Balma	SIP Balma
SIP Colomiers	SIP Colomiers

\* Fusion des SIP de Toulouse Cité et Toulouse Nord-Ouest ⇒ Cible de Janvier 2021

\* Ajustement de périmètres de compétence (Mirail, Nord-Ouest, Colomiers, Muret)  
⇒ Cible de Janvier 2021 et/ou Janvier 2022

\* Intégration du recouvrement des trésoreries mixtes au sein des SIP de compétence assiette et Création des points d'accueil de proximité ⇒ Progressivement sur les 3 ans

# Les évolutions des implantations – Pôle fiscal

Les 47 points d'accueil + 17 par rapport à la situation actuelle

**Projet**

Avant	Après
5 points de contact dans les SIP des communes de Muret – St Gaudens – Toulouse – Balma - Colomiers	5 points de contact dans les SIP des communes de Muret – St-Gaudens – Toulouse – Balma - Colomiers
Pas de présence	9 nouveaux points de contact à Lanta / Venerque / Montesquieu Volvestre / St Sulpice sur Lèze / Verfeil / Bessièrès / Villermur sur Tarn / Léguevin / Cadours
19 Trésoreries mixtes : Montréjeau / Rieumes / Baziège / St Alban / St Béat / Cazères / Caraman / Fronton / Salies du Salat / Auterive / Villefranche / Blagnac / Luchon / ST Lys / Revel / Grenade / Boulogne / Cugnaux / Carbonne	26 points de contact à Nailloux / L'Isle en Dodon / Aspet / Aurignac / Castanet / Montastruc la Conseillère / L'Union / Montréjeau / Rieumes / Baziège / St Alban / St Béat / Cazères / Caraman / Fronton / Salies du Salat / Auterive / Villefranche / Blagnac / Luchon / ST Lys / Revel / Grenade / Boulogne / Cugnaux / Carbonne
Pas de présence	Les 8 nouveaux points de contact auprès des élus au siège des EPCI : Pechbonieu / Bouloc Gagnague / Villemur sur Tarn (a) / Plaisance du Touch / Mane / Gordan Polignan / Labège

(a) Décompte également en nouveau point de contact fiscal

# Les évolutions des implantations – Pôle fiscal

## Les accueils de proximité

**Projet**

SIP BALMA	<u>Willemur</u>	SIP MURET	<u>Auterive</u>
	<u>Bessières</u>		<u>Venerque</u>
	Montastruc		St Lys
	<u>Verfeil</u>		<u>Rieumes</u>
	L'union		<u>St Sulpice</u>
			<u>Carbonne</u>
SIP COLOMIERS	Grenade		<u>Montesquieu</u>
	<u>Leguevin</u>		
	<u>Cadours</u>	SIP ST GAUDENS	<u>L'isle Dodon</u>
	Cugnaux		Boulogne
Blagnac	<u>Aurignac</u>		
	Salies		
SIP TOULOUSE RANGUEIL	<u>Lanta</u>		<u>Cazeres</u>
	<u>Caraman</u>		<u>Montrejeau</u>
	<u>Castanet</u>		<u>Aspet</u>
	<u>Baziège</u>		<u>St Beat</u>
	<u>Villefranche</u>		<u>Bagnères</u>
	<u>Revel</u>		
	<u>Nailloux</u>	SIP TOULOUSE MIRAIL	//////////
SIP TOULOUSE CITE	Fronton		
	St Alban		

\* 40 communes avec un accueil de proximité et des services fiscaux à moins de 30' du lieu de vie de l'utilisateur (points de contact)

\* Implantations à adapter au terme de la concertation

# Les évolutions des implantations – Pôle fiscal

## Les accueils de proximité

# Projet

- Des permanences dans les locaux définis en concertation avec les élus (MSAP, MFS, Mairie...) : A ce jour, 3 permanences en MSAP.
- Un accueil généraliste fiscal, SPL et amendes ;
- Des agents rattachés à une « équipe accueil de proximité » du SIP de référence ; Soutien ponctuel des équipiers de renfort ; Appui des animateurs de MSAP (renseignements basiques, aide aux démarches internet, prise de RDV) ;
- Des périodicités de permanence évolutives (campagnes notamment) et à définir selon les secteurs ;
- Des formations à mettre en œuvre ;
- Un GT spécifique : Définition du socle de compétence, modalités et suivi du dispositif ;

# Les évolutions des implantations – Pôle fiscal

## Les SIE

### Objectifs :

- . Continuer à ajuster la carte des compétences des communes extérieures gérées par les SIE de Toulouse quand il existe, pour l'usager, un SIE plus proche
- . Resserrer le nombre de SIE pour en accroître la taille cible, améliorer et faciliter le pilotage comme la gestion au quotidien, favoriser l'harmonisation des procédures, ...
- . Saisir les opportunités offertes par les évolutions techniques (décontrainte SIP/SIE) ou de l'information (travail à distance, télétravail)

# Les évolutions des implantations – Pôle fiscal

## Les SIE

# Projet

Avant	Après
SIE St Gaudens	Antenne St Gaudens du SIE de Muret
SIE Muret	SIE Muret et son antenne à St-Gaudens
SIE Toulouse Mirail	SIE Toulouse Mirail
SIE Toulouse Rangueil	SIE Toulouse Rangueil
SIE Colomiers	SIE Colomiers
SIE Toulouse Cité et SIE Toulouse Nord Ouest	SIE Toulouse Cité et son antenne de Fronton
SIE Balma	SIE Balma

\* Fusion des SIE de Toulouse Cité et Toulouse Nord-Ouest, des SIE de Muret et de Saint-Gaudens ⇒ Cible de Janvier 2021

\* Ajustement de périmètres de compétence (Mirail, Nord-Ouest, Colomiers, Muret) ⇒ Cible de Janvier 2021 et/ou 2022

\* Création d'antennes à Saint-Gaudens et dans le Nord du département ⇒ Cible de 2021 et/ou 2022

# Les évolutions des implantations – Pôle fiscal

## Les CDIF

### Objectifs :

- . Rééquilibrer la taille des CDIF et ainsi garantir le maintien des 4 implantations actuelles, y compris Saint-Gaudens
- . Revoir les compétences des CDIF, donc des secteurs fonciers, pour une offrir une meilleure cohérence vis-à-vis des usagers comme de certaines intercommunalités
- . Revoir l'implantation actuelle de la cellule foncière actuellement au sein du SIP de Colomiers
- . Se préparer à la perspective de la révision de la valeur locative des locaux d'habitation
- . Tenir compte de la complexité dans l'évaluation et le traitement du contentieux des locaux professionnels
- . Mieux intégrer la forte attente des collectivités locales en matière d'optimisation des bases fiscales

# Les évolutions des implantations – Pôle fiscal

## Les CDIF

# Projet

Avant	Après
CDIF Toulouse	CDIF Toulouse
CDIF Colomiers	CDIF Colomiers dont PELP
CDIF Saint-Gaudens	Antenne de Saint-Gaudens du CDIF de Muret
CDIF Muret	CDIF de Muret et son antenne de Saint-Gaudens

\* Intégrer le secteur foncier du SIP de Colomiers au sein du CDIF de Colomiers  
⇒ Cible de fin du 1<sup>er</sup> semestre 2020

\* Créer un PELP au sein du CDIF de Colomiers par regroupement des compétences des différents CDIF ⇒ Cible de fin du 1<sup>er</sup> semestre 2020

\* Fusionner le CDIF de Muret et de Saint-Gaudens avec maintien d'une antenne à Saint-Gaudens ⇒ Cible de fin du 1<sup>er</sup> semestre 2020

\* Réorganiser les compétences géographiques sur les locaux d'habitation des CDIF (Muret, Colomiers, Toulouse) ⇒ Cible progressive à partir de courant 2021

\* Adapter, en cohérence, la couverture territoriale des géomètres ⇒ Cible progressive à partir de courant 2021

# Les évolutions des implantations – Pôle fiscal

## Objectifs :

### Les structures de contrôle

- . Étudier les modalités de rapprochement des différentes structures de contrôle des professionnels (BCR, PCE, BDV) sur un même site pour faciliter les échanges directs entre rédacteurs et vérificateurs comme entre chefs de service, le partage des évolutions, la mutualisation, les synergies, ...
- . Examiner les modalités de rapprochement sur un même site des trois PCRCP pour permettre une émulation collective, le développement de la mutualisation, l'identification de référents, les synergies, ...
- . Conserver ces services proche de leur tissu fiscal fortement toulousain
- . Resserrer le nombre actuel de PCE et de PCRCP pour accroître leur taille critique, permettre de réelles spécialisations sur des thématiques complexes, assurer une meilleure mutualisation, offrir un encadrement rénové pour renforcer le soutien comme le visa.
- . Tenir compte des changements de compétence géographique ou de fusion des services de gestion pour revoir les périmètres des futurs services de contrôle.
- . Rénover les liaisons avec les SIE et les SIP pour assurer la meilleure des convergences respectivement avec les PCE et PCRCP

# Les évolutions des implantations – Pôle fiscal

## Les structures de contrôle

**Projet**

Avant	Après
BDV à Rangueil	4 BDV à Rangueil
PCE PCRP du Mirail	2 PRCP et 2 PCE ; modalités et lieux à déterminer
PCE PCRP Cité	
PCE PCRP Rangueil	
PCE antenne de Balma	
BCR rue des lois	BCR à Rangueil

\* Déplacement de la BCR rue des Lois et de l'antenne PCE de Balma à Rangueil  
⇒ Cible du 1<sup>er</sup> semestre 2020

\* Plusieurs scénarios à l'étude : Intégration sur les sites de Rangueil et Mirail des PCE et PCRP Cité ; Permutation du PCE Mirail et du PCRP Rangueil ; A terme, passage à deux PCE et deux PCRP par ajustement éventuel des périmètres respectifs de compétence ⇒ Cible de 2021 et/ou 2022 à préciser

# Les évolutions des implantations – Pôle fiscal

## Les SPF - SDE

### Objectifs :

- . Mettre en œuvre le programme de fusion des SPF sur Toulouse et celui des SPF de Muret et Saint-Gaudens
- . Définir un périmètre fonctionnel à l'antenne de Saint-Gaudens le plus large possible y compris un point informations « enregistrement » p/c du SDE
- . Consolider notre présence sur Saint-Gaudens en créant, progressivement, aussi une antenne du SPF de Toulouse

# Les évolutions des implantations – Pôle fiscal

## Les SPF - SDE

# Projet

Avant	Après
SPF MURET	SPF de MURET et son antenne de St-GAUDENS
SPF ST-GAUDENS	Antenne de St-GAUDENS du SPF de MURET Antenne de St-GAUDENS du SPF de TOULOUSE
SPF TOULOUSE	SPF TOULOUSE et son antenne à St-GAUDENS
SDE TOULOUSE	SDE TOULOUSE

\* Fusion des SPF de Toulouse ⇒ Cible de Novembre 2019

\* Fusion des SPF de Muret et Saint-Gaudens ; maintien d'une antenne à Saint-Gaudens ⇒ Cible de courant 2020 (calendrier défini par GF3B)

\* Création de l'antenne du SPF de Toulouse à Saint-Gaudens ⇒ Cible progressive à compter de 2021

# Les évolutions des implantations – Pôle fiscal

## Autres structures

*Projet*

<b>Avant</b>	<b>Après</b>
TTA TOULOUSE	TTA TOULOUSE
POLRE TOULOUSE	POLRE TOULOUSE
CPS relais	CPS relais

# La méthode de préparation

## Des Groupes de travail thématiques en cours / prévu (1)

GT SIE	GT SIP	GT CDIF
Modalités de fonctionnement des antennes	Modalités de mise en place des accueils de proximité	Modalités de création du PELP

(1) D'autres groupes de travail seront constitués, en tant que de besoin, lors de la phase préparatoire

## Des réunions d'échange avec l'encadrement en semaine 26

- . Réunion pour les SIE : 24 juin
- . Réunion pour les CDIF : 24 juin
- . Réunion pour les SIP et trésoreries mixtes : 25 juin
- . Réunion pour le CF : 27 juin
- . Réunion pour les SPF : 27 juin

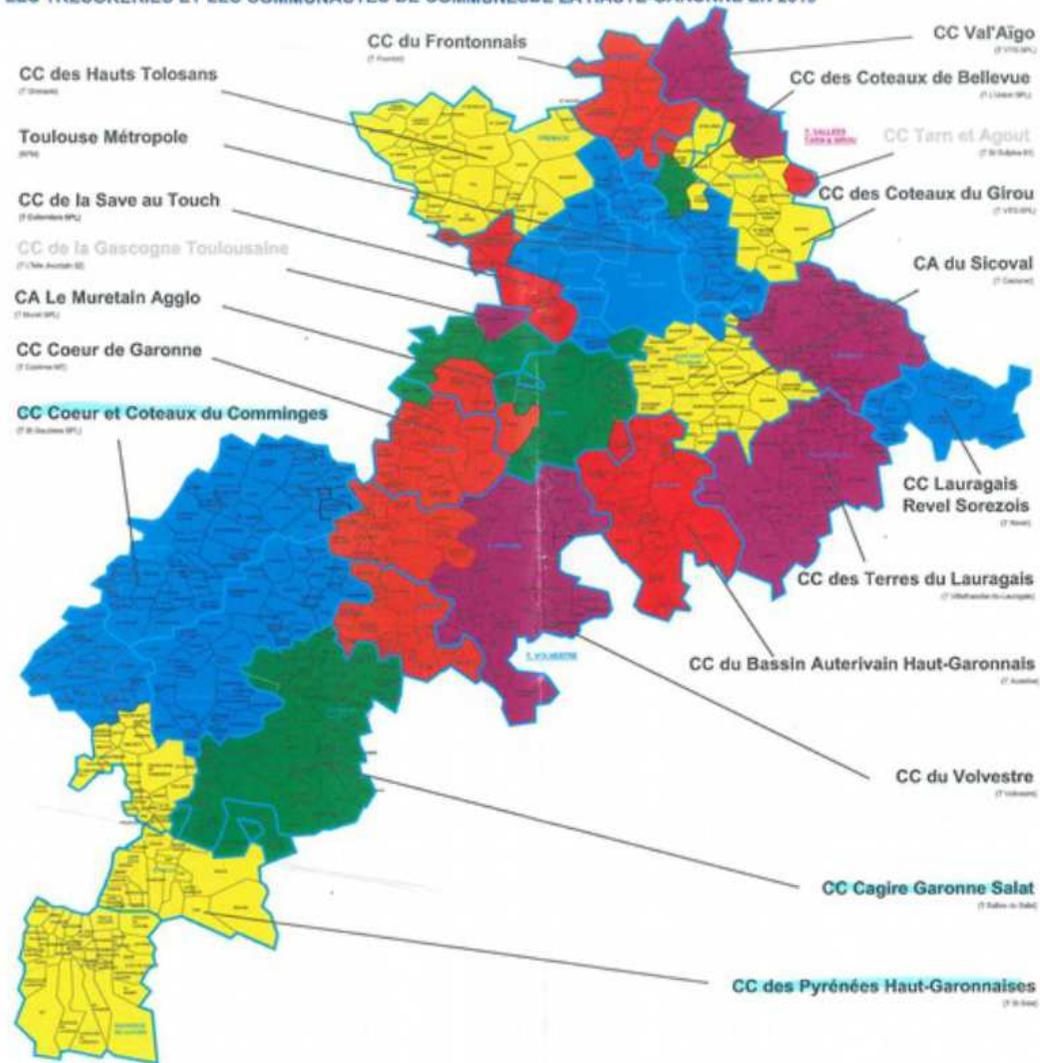
## Des déplacements au sein des différents services du PGF en cours

- . HDF Mirail : 28 juin et 3 juillet
- . HDF de Saint Gaudens et HDF de Colomiers : 4 juillet
- . HDF de Muret : 9 juillet
- . HDF de Balma : 10 juillet
- . HDF de Cité : 11 juillet
- . HDF de Ranguel : 12 juillet

## Le réseau GP en 2019 en Haute-Garonne

- 29 trésoreries dont 19 trésoreries mixtes. Pour les 10 trésoreries spécialisées, une spécialisation par nature d'ordonnateur : Région, Département, Commune ou EPS.
- TAGERFIP : 340 etp (A+, A, B et C) dont 284 B et C et 27 A+ et A adjoints dont 206 etp en trésoreries spécialisées et 134 en trésoreries mixtes (soit 7 etp en moyenne par trésorerie mixte)
- Poids du recouvrement de l'impôt : 1Md€ de pec IR-TH-TF (environ un tiers du total départemental) ce qui représente 3 A et 34 etp B et C (à raison de 0,5 à 4 etp B ou C selon les sites).
- SPL :
  - 17 EPCI et 600 communes.
  - 1650 BP + BA (dont 1000 BP),
  - 2M de mandats et 3,5 M de titres pris en charge en 2018,
  - 1898 régies.

LES TRESORERIES ET LES COMMUNAUTES DE COMMUNES DE LA HAUTE-GARONNE EN 2019



# Un Nouveau réseau de proximité

(lettre du ministre aux élus du 6/6/2019)

- Un axe majeur de spécialisation par « métier » pour renforcer les prestations offertes en matière de **gestion** des CEPL et de **conseil** aux élus.
- Une présence renforcée en proximité de l'utilisateur particulier et professionnel (ordonnateurs SPL).

## Les 3 axes de rénovation du réseau SPL

- Une concentration des tâches de gestion permettant d'atteindre un effectif d'au moins 10 etp, en capacité de renforcer la continuité du service et l'efficacité dans l'exercice des missions:

### Les Services de Gestion Comptable (SGC)

en distinguant SGC placés en gestion de collectivités territoriales et SGC spécialisés dans la gestion d'établissements publics locaux.

- Un renforcement de nos capacités de conseil et d'appui en matière financière, fiscale, comptable et domaniale au service des collectivités, en proximité :

### Les conseillers aux élus locaux (CEL)

- Un accueil renforcé au plus près des particuliers (idem partie fiscale) :

### Les Points de contact

# Haute-Garonne

## Hypothèse d'organisation des services de la direction régionale des finances publiques

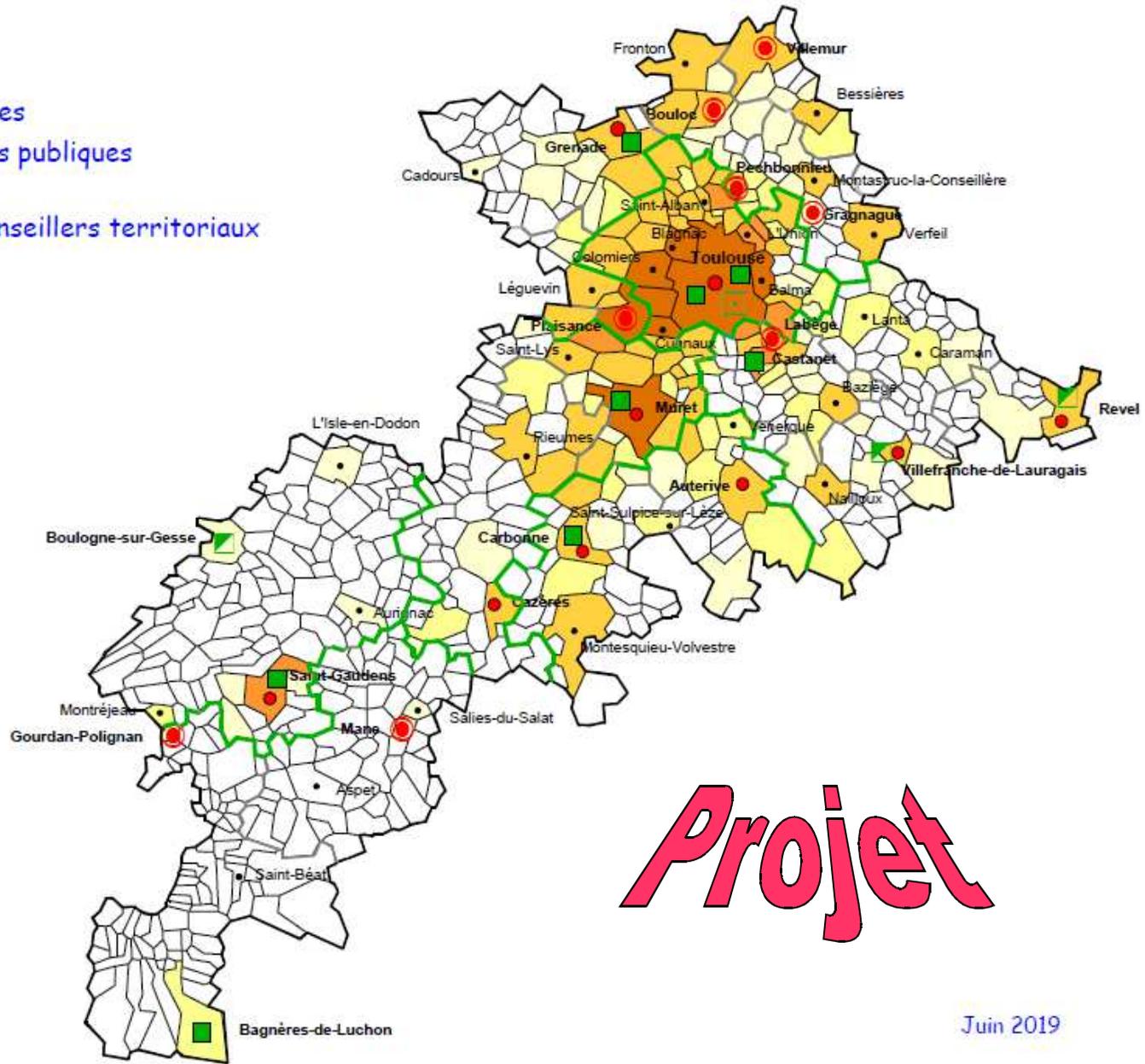
### Services de gestion comptable et conseillers territoriaux

- Services de gestion comptable territoriaux 8
- Services de gestion comptable dédiés (Département, Région, Hôpitaux) 3
- ▣ Services de gestion comptable spécialisés 3
- Conseillers des collectivités locales 17
- Nouvelles communes d'implantation 8

#### Nombre d'habitants par commune

- > 15000
- entre 10000 et 15000
- entre 3000 et 10000
- entre 2000 et 3000
- entre 1000 et 2000
- <1000

— Limites d'intercommunalités



# Projet

Juin 2019

# Les Services de Gestion Comptable de collectivités territoriales

## Projet

- Les missions de gestion exercées dans les autres trésoreries seront exercées dans ces services de gestion placés au plus près des collectivités territoriales
- Dans l'agglomération toulousaine, la spécialisation par compétence (Toulouse métropole, Région, département) entraînera également le transfert de la gestion de budgets vers d'autres postes hors de la Métropole toulousaine .

Ce sera le cas des budgets autonomes Eau ou EHPAD des gérés par la RFM, et la Pdept ;

Conformément à la logique d'alignement sur la carte des EPCI du ressort des SGC, les budgets non métropolitains des trésoreries de Blagnac, St-Alban, Colomiers, L'Union ou Cugnaux seront transférés vers d'autres postes territoriaux (Grenade et Muret)

# Les Services de gestion comptable

## Projet

Un service de gestion comptable par pays délimité selon la carte des 16 EPCI (hors agglomération toulousaine).

Pays	Poste comptable	Charges	Taille de structure (catégories A, B et C)
Comminges Pyrénées	St-Gaudens	175 BP/202 régies 1 EPCI	+/-10 etp
Sud Comminges	Bagnères-de- Luchon	141 BP/134 régies 2 EPCI	+/- 10 etp
Pays Tolosan	Grenade	125 BP/270 régies 6 EPCI	+/- 15 etp
Sud Toulousain	Carbonne	83 BP/133 régies 2 EPCI	± 10 etp
Pays Lauragais	Castanet-Tolosan	155 BP/260 régies 3 EPCI	+/- 20 etp
Pays Muretain	Muret	107 BP/189 régies 2 EPCI	+/- 20 etp

# Les Services de gestion comptable

## La gestion comptable en agglomération toulousaine

# Projet

Collectivité	Poste comptable	Charges	Taille de structure (toutes catégories A, B et C)
Région	Paierie Régionale (périmètre inchangé)	17 BP / 41 régies	+/- 15 etp
Département	Paierie départementale (hors Eau)	15 BP/ 44 régies	+/-30 etp
Toulouse et Métropole	RFM (hors Ehpad)	16 BP/ 137 régies 1 EPCI	+/-30 etp
Communes composant la métropole de Toulouse, hors commune centre.	Toulouse Couronne (site à déterminer)	73BP/318 régies	± 20 etp

## Les Services de Gestion Comptable « spécialisés »

*Projet*

Le spécialisation a pour objet de concentrer les moyens et compétences sur les budgets répondant à un contexte budgétaire et financier spécifique et présentant une masse critique suffisante pour constituer des SGC de plein exercice (au moins 10 etp), en retenant des lieux d'implantation répartis sur le territoire haut-garonnais.

Missions	Poste comptable spécialisé	Charges	Taille de structure (toutes catégories A+, A, B et C)
EPS - M21-M22	Hôpitaux Toulouse (Périmètre actuel)	2 BP/56 régies	+/- 40 etp
EPS - M21-M22	Revel (Nord Haute-Garonne)	15 BP/54 régies	+/- 15 etp
EPS - M21-M22	Boulogne/Gesse (Sud Haute-Garonne)	14 BP / 22 régies	+/-10 etp
Eau et Assainissement	Villefranche de Lauragais	39 BP / 24 régies	+/- 15 etp

# Une mise en œuvre progressive sur la période 2020-2022

*Projet*

- Le séquençage reste à déterminer mais il est envisagé :

- **Un début des opérations par une préfiguration en 2020 sur le territoire du Lauragais.**

– Création du SGC de Castanet-Tolosan (avec transfert des budgets gérés par Caraman et Baziège)

*Projet*

- **Une extension progressive en 2021-2022**

– A définir dans le cadre des GT à venir avec la nécessité de **préserver la continuité sur service** dans le cadre du calendrier de déploiement du NRP.

## Les Conseillers aux élus locaux (CEL)

- Chargé d'un territoire
- Référent de proximité pour les élus :

Pour toutes opérations comptables, financières, fiscales ou domaniales :  
préparation des budgets, analyses financières, réglementation, qualité  
comptable, recouvrement, FDL, activités commerciales,..)

Pour tout conseil ciblé sur l'actualité législative et réglementaire (information  
sur les chantiers majeurs: réforme FDL, CFU, CAP, SFACT, modernisation  
des moyens de paiement,...)

Pour toute prestation de conseil aux décideurs locaux (études, analyses de  
soutenabilité, expertises diverses, évolutions d'organisation et modernisation  
de la gestion comptable des collectivités,...)

- en coordination étroite avec les responsables des SGC concernés
- avec l'appui des services d'expertise de la Direction dépt (Divisions SPL, SDFDL, DAJ, Domaine,..)
- Mission en réseau, animée par la Direction

## La méthode de préparation

GT 1 : Gestion des Collectivités territoriales	GT 2 : Gestion de la Métropole Toulousaine	GT 3 et 4 : Gestion des EPL M21-M22 et M4
Quelle Organisation type?	Quelle Organisation type?	Quelle Organisation type?
Relations SGC/CDL	Relations SGC/CDL	Relations SGC/CDL
Quels prérequis pour atteindre la cible ?	Quels prérequis pour atteindre la cible ?	Quels prérequis pour atteindre la cible ?

- Premières réunions des 4 GT les 10 et 11 juillet 2019.

NB : Accueil des usagers SPL en Points de contact. Voir GT commun avec PGF.

- Une réunions d'échange avec les chefs des trésoreries SPL et mixtes le 25 juin 2019.
- Des rencontres PGP avec les équipes au sein des 29 structures Spl et mixtes débutées le 1<sup>er</sup> juillet 2019 et qui s'achèveront à la mi juillet.